



*Boa Noite,
Sejam Todos Muito Bem Vindos!*



Magalhães & Associados, Internacional



Magalhães & Associados, Internacional

Marcas, Patentes, Contencioso, Perícias



Como Pensa um Profissional de Excelência em PI

**As decisões que transformam
conhecimento técnico em valor para
empresas e inovação**



Muito além da legislação

- **O que diferencia um profissional comum de um profissional de excelência?**
- **A legislação é a mesma para todos.**
- **O que realmente diferencia os profissionais é a qualidade das decisões que tomam.**



Magalhães & Associados, Internacional



Minha primeira escola: o INPI

- **9 anos** como **Pesquisador/Examinador de Patentes**
 - participando diretamente da análise técnica de pedidos e dos processos decisórios que fundamentam o deferimento ou indeferimento de patentes.
- **12 anos** à frente do **Escritório Regional do INPI em Belo Horizonte**
 - atuando no atendimento à sociedade, orientação de empresas, inventores, universidades e instituições de pesquisa, além da disseminação da cultura da Propriedade Intelectual em Minas Gerais.



Magalhães & Associados, Internacional



A segunda escola: a prática empresarial

- **Da análise técnica à construção de soluções para o mercado**
 - "No escritório, aprendi que patentes, marcas ou contratos não são um fim em si mesmos. São instrumentos para proteger investimentos, reduzir riscos e gerar vantagem competitiva."
 - **Experiência integrando aspectos**
 - **Técnicos;**
 - **Jurídicos;**
 - **Estratégicos;**
 - **Comerciais;**
 - **Gerenciais;**
 - **Tecnológicos.**



Magalhães & Associados, Internacional



A terceira Escola: a Evolução da Profissão

- **O profissional de PI mudou porque o mercado mudou.**
- **Há 30 anos**
- **O diferencial era:**
 - Conhecer a legislação.
 - Dominar os procedimentos administrativos.
 - Cumprir prazos.
 - Elaborar bons depósitos.
 - Acompanhar processos.



Magalhães & Associados, Internacional



A terceira Escola: a Evolução da Profissão

- **O profissional de PI mudou porque o mercado mudou.**
- **Hoje**
- **O diferencial passou a ser:**
 - Compreender o negócio do cliente.
 - Transformar ativos intangíveis em vantagem competitiva.
 - Integrar PI à inovação e à estratégia empresarial.
 - Gerenciar riscos.
 - Apoiar decisões de investimento.
 - Utilizar tecnologia para aumentar eficiência e qualidade.



Magalhães & Associados, Internacional



A evolução do profissional de PI

Antes	Hoje
Protocolar	Planejar
Executar	Assessorar
Proteger	Gerar valor
Reagir	Antecipar riscos
Atuar isoladamente	Integrar PI, inovação e negócios



Magalhães & Associados, Internacional



A Quarta Escola: a Transformação Digital

- **A tecnologia mudou a forma de trabalhar**
- **Antes:**
 - Pesquisa manual.
 - Processos em papel
 - Controle por agendas
 - Conhecimento individual
 - Trabalho predominantemente operacional



Magalhães & Associados, Internacional



A Quarta Escola: a Transformação Digital

- **A tecnologia mudou a forma de trabalhar**
- **Hoje:**
 - Bases globais de informação.
 - Automação de processos.
 - Gestão eletrônica de documentos.
 - Business Intelligence.
 - Inteligência Artificial.
 - Apoio à tomada de decisão.



Magalhães & Associados, Internacional



O Que a Inteligência Artificial Faz Muito Bem

- **Localiza informações em segundos.**
- **Resume grandes volumes de dados.**
- **Identifica padrões.**
- **Auxilia pesquisas de anterioridade.**
- **Automatiza tarefas repetitivas.**
- **Aumenta produtividade.**
- **Reduz erros operacionais.**



Magalhães & Associados, Internacional



O Que Continua Sendo Exclusivamente Humano

- **Compreender o negócio do cliente.**
- **Definir estratégias.**
- **Avaliar riscos.**
- **Negociar.**
- **Interpretar contextos complexos.**
- **Tomar decisões.**
- **Assumir responsabilidade profissional.**



Magalhães & Associados, Internacional



O Que Diferencia um Profissional de Excelência?

- **Não é apenas conhecer a legislação.**
- **Não é apenas dominar procedimentos.**
- **Não é apenas utilizar tecnologia.**
- **É saber tomar decisões.**



Magalhães & Associados, Internacional



As Seis Decisões que Moldam a Excelência

- **Aceito ou recuso este cliente?**
- **Vale a pena depositar esta patente?**
- **Registro ou segredo industrial?**
- **Nacional ou internacional?**
- **Litigar ou negociar?**
- **Quando abandonar um ativo?**



Magalhães & Associados, Internacional



A Primeira Decisão

- **Aceito ou recuso este cliente?**
- Antes de qualquer protocolo, **faça** a primeira pergunta:
- O problema apresentado é realmente um problema de Propriedade Intelectual?
- O cliente apresenta uma demanda...
- O profissional de excelência procura identificar a **necessidade real**.



Magalhães & Associados, Internacional



Caso Real - A Cafeteria

- **O cliente quer registrar sua marca para uma cafeteria**
- Antes de qualquer protocolo, **faça** a seguinte pergunta:
- **"Qual é o seu objetivo com esse registro?"**
- Durante a conversa descobre-se que ele:
- desenvolveu um método próprio de torrefação;
- criou uma embalagem diferenciada;
- possui um software de fidelização;
- pretende franquear o negócio;
- deseja exportar seus produtos.



Magalhães & Associados, Internacional



Caso Real - A Cafeteria

- **CONCLUSÃO**
 - O problema nunca foi apenas registrar uma marca.
 - **Era estruturar uma estratégia completa de proteção dos ativos intangíveis.**



Magalhães & Associados, Internacional



Caso Real – O Inventor

- **O cliente quer patentear uma ideia**
- A análise técnica revela que:
- ainda não existe uma solução implementada;
- o projeto está em fase conceitual;
- faltam elementos para caracterizar uma invenção patenteável.



Magalhães & Associados, Internacional



Caso Real – O Inventor

- **A decisão correta**
- Antes de pensar em depósito, é preciso avaliar:
- maturidade tecnológica;
- requisitos legais de patenteabilidade;
- alternativas de proteção;
- estratégia de desenvolvimento.



Magalhães & Associados, Internacional



Caso Real – O Empresário

- **Cliente: "Copiaram meu produto."**
- Será realmente um caso de PI?
- Ou estamos diante de:
- concorrência desleal;
- descumprimento contratual;
- quebra de confidencialidade;
- simples disputa comercial?



Magalhães & Associados, Internacional



Caso Real – O Empresário

- **CONCLUSÃO**

Nem todo conflito empresarial é, necessariamente, um problema de Propriedade Intelectual.



Magalhães & Associados, Internacional



O Diagnóstico Precede a Solução

O profissional de excelência não começa perguntando:

“Qual serviço devo vender?”

Ele começa perguntando:

"Qual problema preciso compreender?"



Magalhães & Associados, Internacional



O Diagnóstico Precede a Solução

Visão do escritório

Na prática, antes de aceitar um novo cliente, um escritório estruturado deve procurar responder, pelo menos, às seguintes perguntas:

- Qual é o objetivo do cliente?
- Qual ativo intelectual está envolvido?
- Há mais de um ativo a ser protegido?
- Existe urgência?
- Existem riscos?
- Qual estratégia oferece a melhor relação entre proteção, custo e resultado?



Magalhães & Associados, Internacional



O Diagnóstico Precede a Solução

Visão da tecnologia

Hoje, ferramentas de IA podem auxiliar na:

- pesquisa preliminar;
- identificação de ativos envolvidos;
- levantamento de informações;
- organização documental;
- análise inicial de riscos.



Magalhães & Associados, Internacional



O Diagnóstico Precede a Solução

Mas a decisão permanece humana.

Porque compreender o contexto empresarial continua sendo uma atividade essencialmente estratégica.



Magalhães & Associados, Internacional



Primeira Lição da Excelência

O cliente normalmente apresenta uma demanda.

O profissional de excelência identifica o verdadeiro problema.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

O cliente possui maturidade?

A decisão não depende apenas do ativo.

Depende também da maturidade do cliente.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Conceito - Maturidade em PI

É o grau de preparo da empresa para:

- compreender o valor da Propriedade Intelectual;
- investir adequadamente;
- transformar a proteção em vantagem competitiva;
- manter a gestão dos ativos ao longo do tempo.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Case - Startup em fase inicial

O cliente diz:

"Quero depositar uma patente nos Estados Unidos, Europa, Japão e China."

O profissional de excelência pergunta:

- A tecnologia está validada?
- Existe modelo de negócios?
- Há recursos para sustentar essa estratégia?
- Quais mercados são realmente prioritários?
- O investimento faz sentido neste momento?



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Case - Startup em fase inicial

Conclusão

Talvez o melhor conselho seja:

- **"Ainda não."**
- E essa pode ser a decisão de maior valor para o cliente.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Case - Empresa consolidada

Uma empresa com:

- faturamento crescente;
- exportações;
- investimentos em P&D;
- novos produtos.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Case - Empresa consolidada

Nesse caso, talvez a pergunta não seja:

"Vale a pena proteger?"

Mas:

"Por que essa proteção ainda não foi estruturada?"



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

A maturidade influencia a estratégia

- Mesmo problema;
- Clientes diferentes;
- Estratégias diferentes.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Visão do escritório

O escritório precisa avaliar:

- estágio do negócio;
- capacidade de investimento;
- estratégia empresarial;
- potencial de crescimento;
- prioridades do cliente.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Visão da tecnologia

Ferramentas de gestão permitem avaliar:

- portfólio de ativos;
- custos futuros;
- cronogramas;
- indicadores;
- oportunidades de expansão.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Visão da tecnologia

A tecnologia organiza.

Mas continua cabendo ao profissional definir a estratégia.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

O profissional excelente não vende ilusões.

Ele entrega:

- transparência;
- cenários;
- probabilidades;
- fundamentos técnicos.

Quem decide é o cliente.

Mas a responsabilidade da orientação é do profissional.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Visão do escritório

Antes de aceitar um caso, um escritório estruturado pergunta:

- Temos condições técnicas?
- O cliente compreendeu os riscos?
- O benefício potencial justifica o investimento?
- Nossa reputação será fortalecida ou exposta?



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

Visão da tecnologia

Hoje conseguimos estimar riscos com muito mais precisão.

Ferramentas permitem:

- pesquisar precedentes;
- analisar bases de dados;
- identificar tendências;
- apoiar a tomada de decisão.

Mas...

A responsabilidade continua sendo humana.



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

O maior patrimônio do profissional

Não é o escritório.

Não é a carteira de clientes.

Não é a tecnologia.

É a credibilidade.

Ela é construída cada vez que o profissional diz:

"Essa talvez não seja a melhor decisão para você."



Magalhães & Associados, Internacional



Maturidade em PI

"Gerir Propriedade Intelectual não é colecionar registros. É administrar ativos capazes de gerar inovação, competitividade e resultados para a organização."



Magalhães & Associados, Internacional



Como pensa um profissional de excelência em PI

Ele toma decisões fundamentadas em cinco pilares:

- **Conhecimento técnico** – domina a legislação e os procedimentos.
- **Visão estratégica** – compreende o negócio e seus objetivos.
- **Gestão** – administra o ciclo de vida dos ativos, não apenas processos.
- **Tecnologia** – utiliza dados, automação e IA para apoiar suas análises.
- **Ética e responsabilidade** – orienta o cliente com independência, mesmo quando isso significa recomendar um caminho diferente daquele inicialmente desejado.



Magalhães & Associados, Internacional



A Última Reflexão

A pergunta que ficará para vocês:

"Daqui a dez anos, a Inteligência Artificial provavelmente executará grande parte das tarefas operacionais da Propriedade Intelectual."

O que continuará diferenciando um profissional de excelência?

"Sua capacidade de compreender pessoas, interpretar contextos, formular as perguntas certas e tomar decisões responsáveis. É exatamente isso que transforma conhecimento técnico em valor para o cliente."



Magalhães & Associados, Internacional



RESUMO ESTRATÉGICO

- Inovação → gera **vantagem competitiva**
- Proteção do conhecimento → **preserva e potencializa** essa vantagem
- Estratégia comercial → transforma conhecimento em **resultado sustentável**



Magalhães & Associados, Internacional



Da Experiência à Inovação

Uma constatação após décadas de atuação

Durante muitos anos percebemos que os escritórios de PI enfrentavam os mesmos desafios:

- Grande volume de informações.
- Centenas de prazos críticos.
- Processos cada vez mais complexos.
- Integração entre marcas, patentes, contratos e pessoas.
- Necessidade de rastreabilidade das decisões.
- Falta de informações gerenciais para apoiar decisões estratégicas.



Magalhães & Associados, Internacional



Da Experiência à Inovação

A pergunta que surgiu

Como transformar informação dispersa em inteligência para a gestão da Propriedade Intelectual?

A resposta

Desenvolvemos o **IPOM – Intellectual Property Office Manager**

Mais do que um software.

Uma plataforma de gestão estratégica da Propriedade Intelectual.



Magalhães & Associados, Internacional



Da Experiência à Inovação

O IPOM nasceu da prática. Não foi desenvolvido por programadores para escritórios de PI, mas por profissionais de PI para resolver problemas reais da gestão da Propriedade Intelectual.



Magalhães & Associados, Internacional

Essa visão pode ser resumida nesta arquitetura.



Magalhães & Associados, Internacional



Obrigado!



Magalhães & Associados, Internacional

Rua dos Inconfidentes, Nº 911, 7º Andar, Savassi - Belo Horizonte/MG - CEP 30140-128

(31) 99838-0663 / www.lcmagalhaes.com.br / ceo@lcmagalhaes.com.br



Perguntas?

Luiz Claudio de Magalhães
ceo@lcmagalhaes.com.br
(31) 9 97989 3726



Magalhães & Associados, Internacional